



Szanowni Państwo,
Drodzy Akcjonariusze, Klienci i Współpracownicy,

przekazuję na Państwa ręce podsumowanie działalności Grupy Kapitałowej Apator w 2021 roku, w którym to przyszło nam pracować w niezwykle niestabilnym i wymagającym otoczeniu gospodarczym. Na działalności całego sektora przemysłowego cieniem kładły się zaburzenia globalnych łańcuchów dostaw komponentów oraz towarzysząca im, bezprecedensowa od 20 lat, inflacja kosztów - co w sposób istotny wpłynęło na poziom wyników finansowych Grupy. W tych nietypowych, bardzo trudnych warunkach, Grupa Apator zrealizowała stabilny poziom przychodów ze sprzedaży - głównie dzięki unikatowemu modelowi biznesowemu, opartemu na dywersyfikacji segmentowej i geograficznej oraz zachowała zdolność do rozwoju i wypłaty dywidendy. Stopniowo obudowaliśmy sprzedaż na rynkach podlegających wcześniejszym ograniczeniom związanym z COVID-19.

Na poziomie operacyjnym, zdecydowanie największym wyzwaniem minionego roku było zarządzanie procesami zakupu, logistyki oraz gospodarowania zapasami, szczególnie w zakresie komponentów elektronicznych. Wymagało to od nas wypracowania całkowicie nowych, elastycznych procedur postępowania i pozyskania dodatkowego finansowania. Niemniej, nie dopuściliśmy do opóźnienia pozostałych, istotnych z punktu widzenia strategii Grupy Apator działań, takich jak program rozwoju wyrobów i technologii, konsolidacji segmentu Energii Elektrycznej oraz przygotowań do zaplanowanych na rok 2022 relokacji naszych spółek Apator Powogaz i Apator Telemetria. Realizowaliśmy także projekty w zakresie automatyzacji i robotyzacji procesów operacyjnych nakierowanych na przeciwdziałanie erozji marży dzięki poprawie efektywności, skalowalności i wzrostowi mocy produkcyjnych, co pozwoli nam zaabsorbować rosnące koszty pracy i zaspokoić coraz wyższe zapotrzebowanie naszych klientów na technologie i usługi w branżach smart meteringu i smart grid. Aktywnie działamy na rzecz transformacji w energetyce i rozwijamy „zielone” technologie, pozwalające naszym klientom na zrównoważone, bardziej efektywne zarządzanie energią elektryczną, gazem, wodą i ciepłem. Jednocześnie, także sobie wyznaczamy wysokie standardy w zakresie gospodarowania zasobami i surowcami, dążąc do minimalizowania negatywnego wpływu naszej działalności biznesowej na środowisko. Nie pozostajemy też obojętni na potrzeby lokalnych społeczności, w których zlokalizowane są nasze spółki.

Po trudnym roku 2021, kolejne zawirowania gospodarcze i polityczne, które przyniósł rok 2022, stawiają przed nami wciąż nowe wyzwania. Efektywne funkcjonowanie naszej organizacji w niestabilnych politycznie i gospodarczo warunkach rynkowych wymusza podjęcie kolejnych, strategicznych decyzji m. in. dotyczących dalszej optymalizacji i reorientacji spółek z zakresu miejsca produkcji i kierunków sprzedaży, standaryzacji produktowej w wybranych obszarach, a także poszukiwania aliansów strategicznych. Jednocześnie, wobec ukierunkowania polityki UE na neutralną klimatycznie, zasobooszczędną gospodarkę, otwierają się przed nami nowe szanse rynkowe, stąd planujemy koncentrację rozwoju naszego biznesu na branży rozwiązań i usług w obszarze wody i ciepła, a także rozszerzenie kompetencji branży gazu poprzez rozwój technologii w opomiarowania wodoru i biogazów.

W ostatnich dekadach Grupa Apator wypracowała silne kompetencje R&D i sprzedażowe, co - zwłaszcza w obecnych wymagających dla biznesu czasach - stanowi niepodważalną wartość. Nasza marka i kompetencje są zauważalne w Unii Europejskiej. Planujemy nadal realizować nasze ambicje biznesowe, skutecznie konkurować na polu nowych technologii i rozwijać sprzedaż na rynkach zagranicznych, co powinno się przełożyć na satysfakcjonujący poziom osiąganych wyników, którymi z przyjemnością, konsekwentnie od 25 lat funkcjonowania spółki na GPW, podzielimy się z naszymi Akcjonariuszami.

Arkadiusz Chmielewski
Prezes Zarządu Apator SA